



Assemblée générale

11 - 6 - 2015

Algemene vergadering

Spadel

AGENDA

1. **Résultats - Resultaten 2014**
2. **Activiteiten – activités 2014**
3. **Résultats financiers – Financiële resultaten 2014**
4. **Activiteiten & Perspectieven – Activités & Perspectives 2015**

1

Résultats – Resultaten 2014

Volumes 2014

| Land | Liter (mio) | % totaal | Evolutie 2013 |
|------------|-------------|----------|---------------|
| BELUX | 266,6 | 46,6% | 4,0 % |
| NEDERLAND | 166,7 | 29,2% | 7,7% |
| FRANKRIJK* | 91,2 | 16,0% | 31,3% |
| UK | 40,6 | 7,1% | 12,8% |
| EXPORT | 6,2 | 1,1% | 10,6% |

* Volledig jaar Carola

Totaal 576 mio liter
+ 9,4% vs 2013
+ 5,6 excl Carola 2013

MARKT RESULTATEN



BELUX

Volume totale markt (mio liter)

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|----------|-------|-------|-------|-------|-------|
| TOTAAL | 918,6 | 939,2 | 953,5 | 981,8 | 1.028 |
| PLAT | 699,3 | 712,0 | 723,8 | 740,3 | 781 |
| BRUISEND | 219,3 | 227,2 | 229,7 | 241,5 | 247 |

+ 4,4% vs
2013

Marktaandelen Spadel totale markt

| SPADEL | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|--------|-------|-------|-------|-------|-------|
| VOLUME | 17,4% | 17,3% | 16,8% | 16,6% | 16,5% |
| WAARDE | 25,5% | 25,2% | 25,2% | 24,9% | 24,9% |

PAYS-BAS

Volume marché total (mio litres)

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|-----------|-------|-------|-------|-------|------|
| TOTAL | 259,1 | 278,1 | 284,6 | 293,0 | 312 |
| PLAT | 158,1 | 168,4 | 173,2 | 175,6 | 182 |
| PETILLANT | 101,0 | 109,7 | 111,4 | 117,4 | 130 |

+ 6,5 % vs 2013

Parts de marché Spadel marché total

| SPADEL | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|--------|-------|-------|-------|-------|-------|
| VOLUME | 27,8% | 26,6% | 20,9% | 19,9% | 20,6% |
| VALEUR | 42,8% | 40,2% | 34,5% | 35,4% | 36,9% |

FRANCE

Volume totale markt (mio liter)

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|----------|-------|-------|---------|---------|---------|
| TOTAL | 5.342 | 5.457 | 5.536,3 | 5.582,5 | 5.764 |
| PLAT | 4.329 | 4.483 | 4.532,4 | 4.567,9 | 4.741,8 |
| BRUISEND | 950 | 974 | 1.003,9 | 1.014,6 | 1.002,2 |

Parts de marché Spadel marché total

| WATTWILLER PLAT | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|--------------------|------|------|------|------|-------|
| VOLUME | 1,6% | 1,6% | 1,6% | 1,6% | 1,6 % |
| WAARDE | 1,8% | 1,7% | 1,8% | 1,9% | 1,9 % |
| WAARDE (EAST) | 7,1% | 6,8% | 6,8% | 7,2% | 7,3 % |

| CAROLA BRUISEND | 2014 |
|--------------------|--------|
| VOLUME | 18,2% |
| WAARDE | 16,8 % |
| WAARDE (EAST) | 16,8 % |

VERENIGD KONINKRIJK

Volume totale markt (mio liter)

| | 2010 | 2011* | 2012 | 2013 | 2014 |
|-----------|---------|-------|-------|-------|-------|
| TOTAL | 1.058,6 | 951,4 | 982,2 | 1,032 | 1,131 |
| STILL | 888,0 | 777,5 | 799,1 | 835,9 | 919 |
| SPARKLINH | 170,6 | 173,9 | 183,1 | 196,2 | 212 |

Marktaandelen Spadel totale markt

| BRECON CARREG (Plat) | 2010 | 2011 | 2012 | 2013* | 2014 |
|-------------------------|------|------|------|-------|------|
| VOLUME | 1,0% | 0,7% | 0,8% | 0,6% | 0,7% |
| WAARDE | 1,2% | 0,8% | 0,8% | 0,7% | 0,8% |
| WAARDE WALES&WEST | | 7,2% | 7,7% | 6,6% | 7,5% |

* Change of measurement tool in 2013

Spadel

2

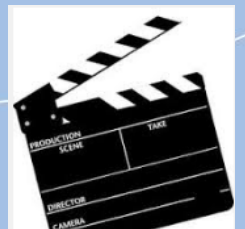


Activiteiten – Activités 2014

Spadel



2014...en images/in beeld

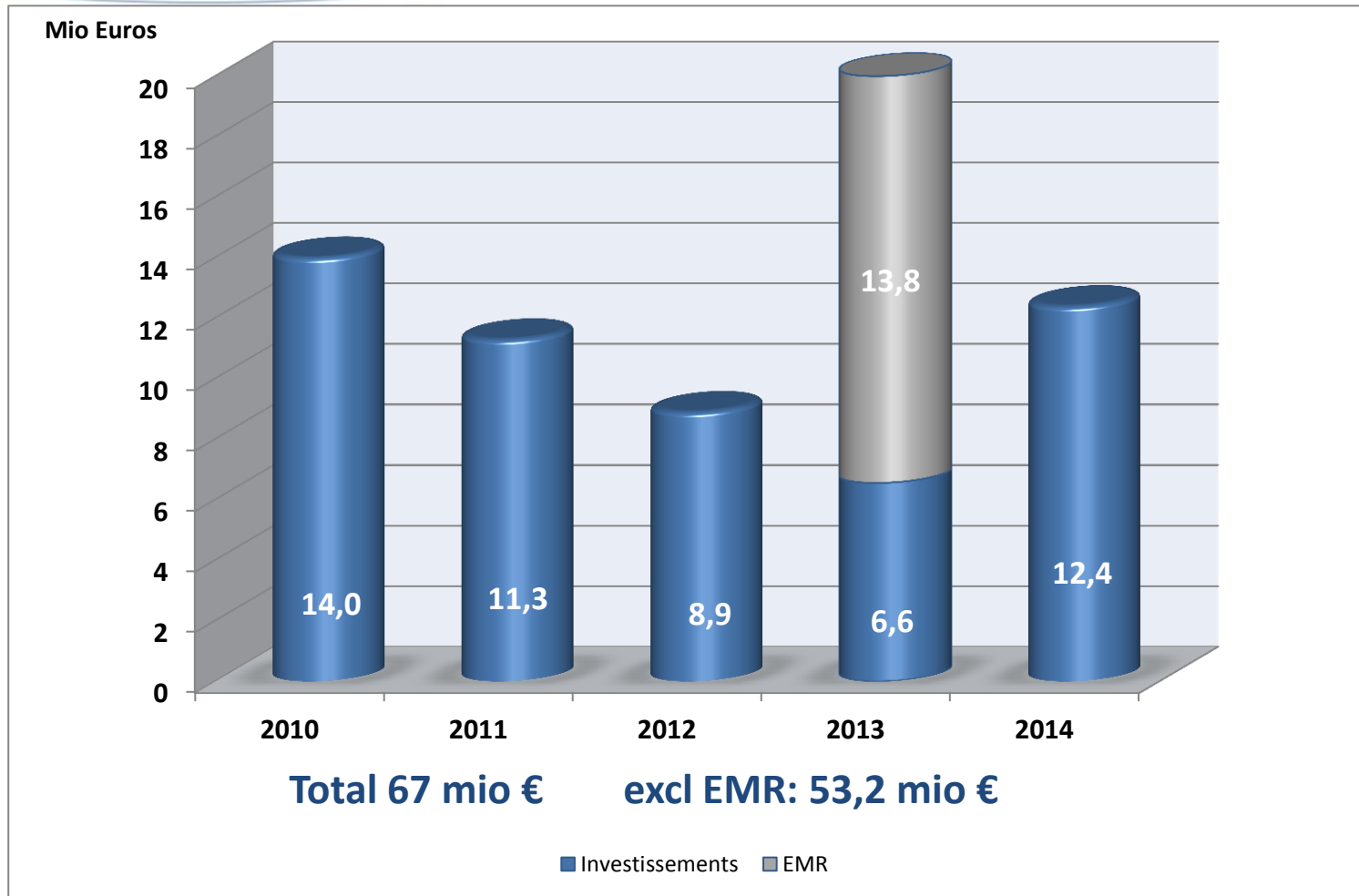


Spadel



INVESTISSEMENTS INDUSTRIELS

Evolution sur 5 ans



Investissements par site (2014)

| (Millions d'euros) | 2014 |
|----------------------------|-------------|
| Spa Monopole | 7,7 |
| Spadel SA | 1,6 |
| Bru-Chevron | 0,5 |
| Wattwiller | 0,6 |
| EMR | 1,5 |
| Spadel UK | 0,6 |
| Spadel NL | 0,0 |
| Total Groupe Spadel | 12,4 |

Voorbeelden investeringen

Spa Monopole

- Werkzaamheden m.b.t. de automatisering in de opslagruimten
- De aanpassing van transportbanden

Eaux Minérales de Ribeuvoillé

- Modernisering van de PET-productielijn
- Investerings voor de overgang naar een lagere ring

Grandes Sources de Wattwiller

- Investerings voor de overgang naar de nieuwe dop

Spadel NV

- De inrichting voor de nieuwe kantoren in Brussel

Brecon Mineral Water

- De aankoop van een nieuw pallettenstapelaar

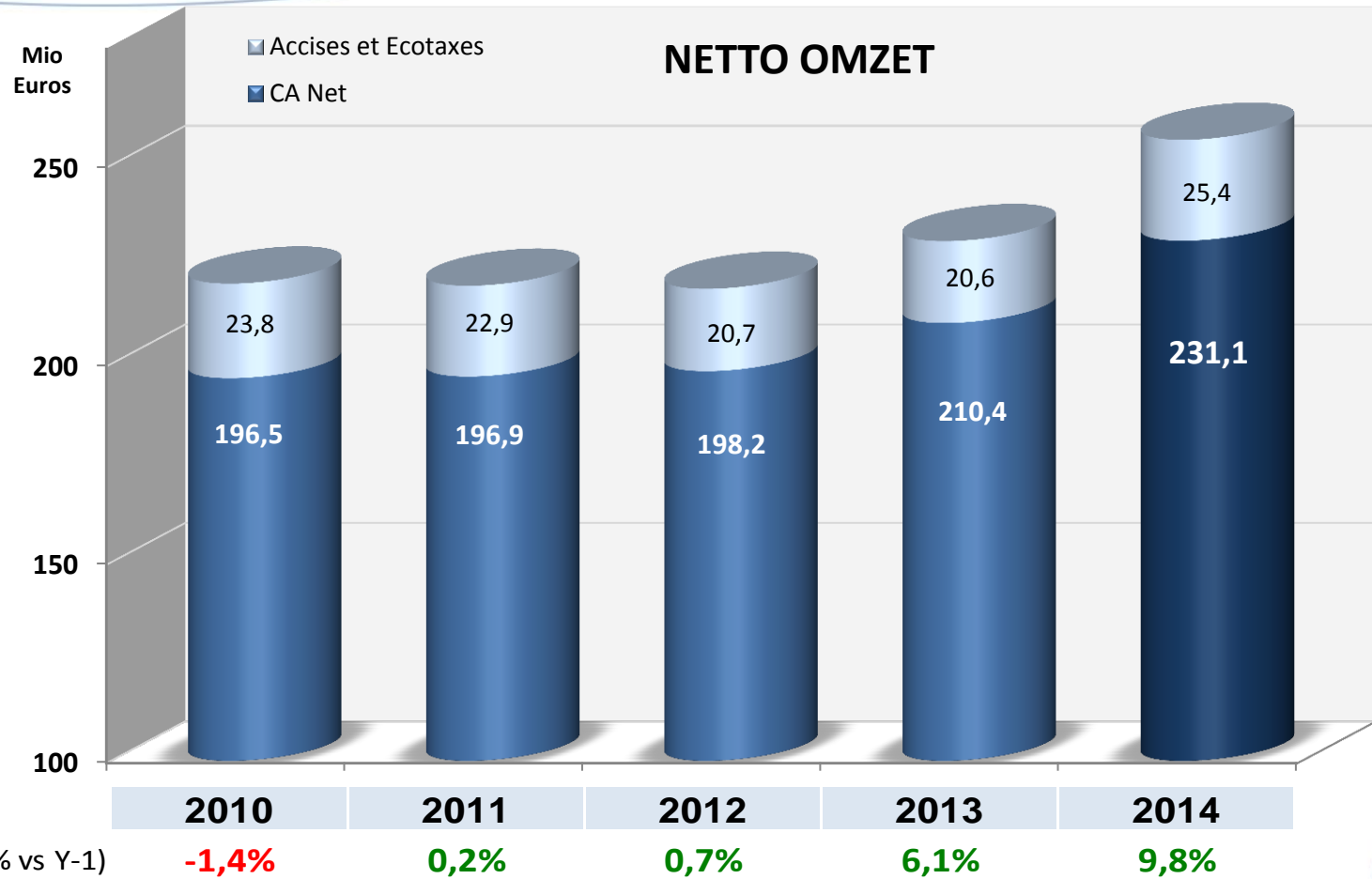
Bru-Chevron

- De vervanging van een stoomgenerator

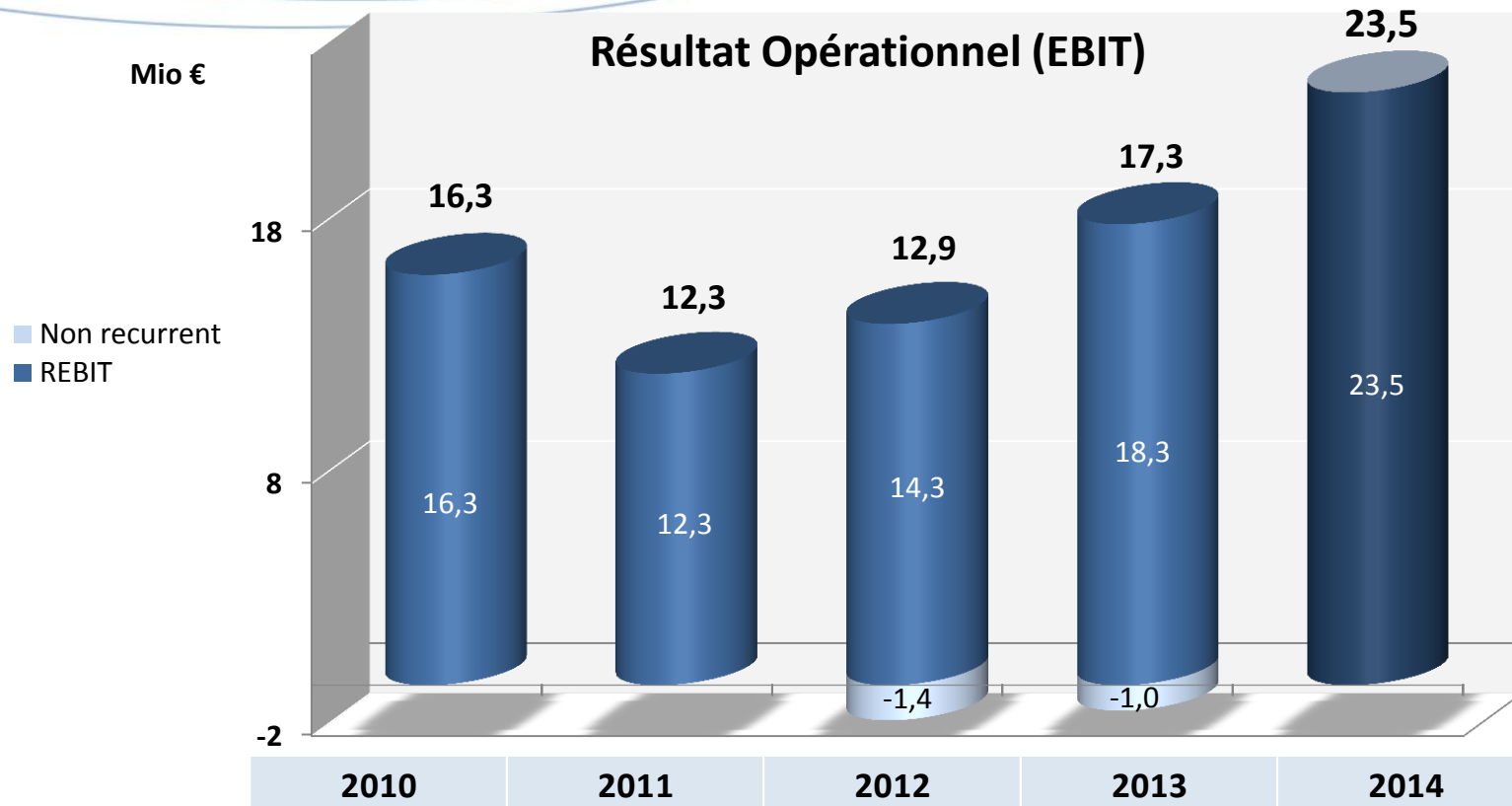


Résultats financiers – Financiële resultaten

Omzetgroei van 9,8 % (+6,6% bij constante perimeter) op competitieve maar zeer dynamische markten



Résultat opérationnel de 23,5 Mio€ en croissance de 35,7% par rapport à 2013



EBIT (% vs A-1)

-13,7%

-24,1%

4,8%

33,5%

35,7%

REBIT (% vs A-1)

-13,7%

-24,1%

16,0%

27,6%

28,3%

REBIT/CA Net

8,3%

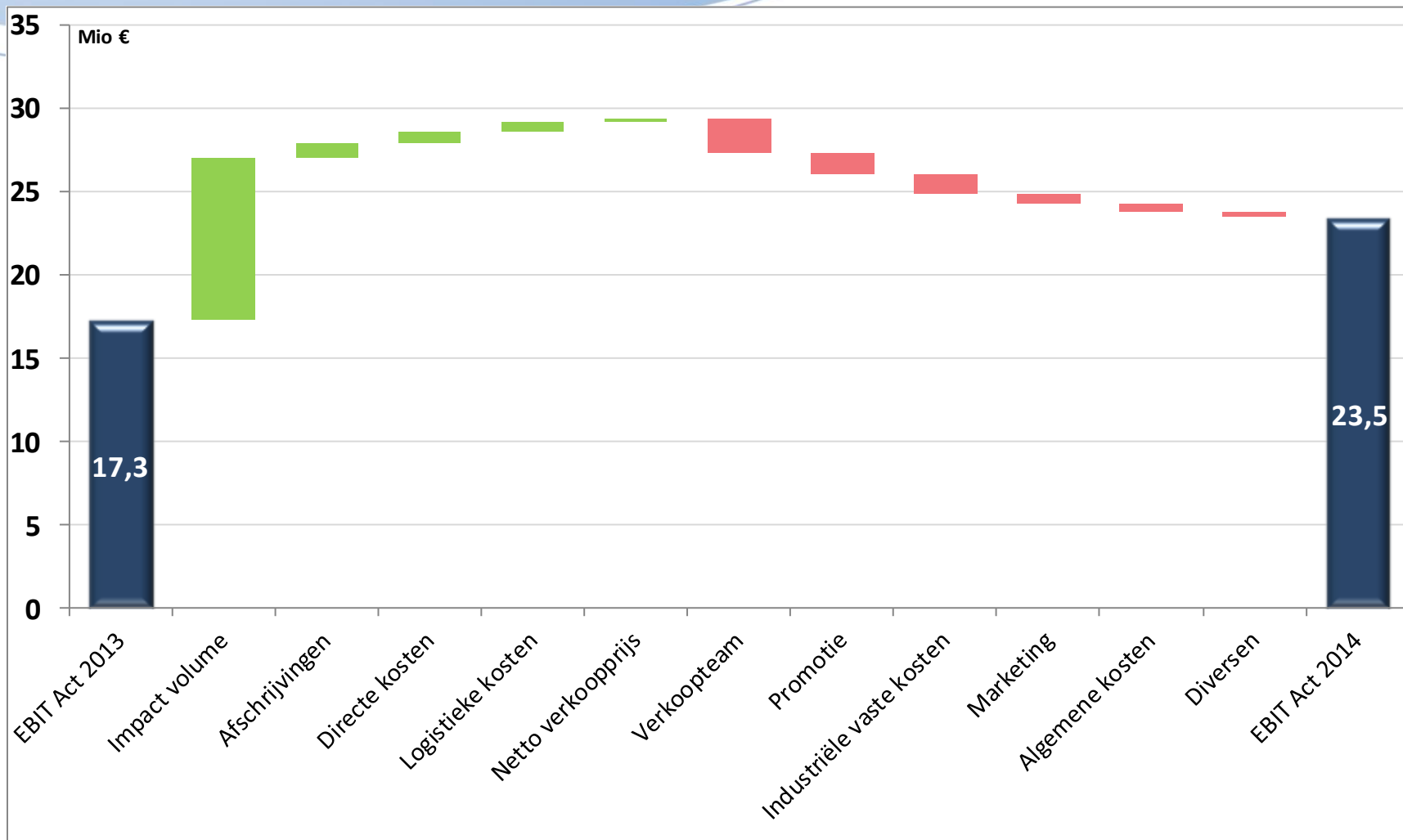
6,3%

7,2%

8,7%

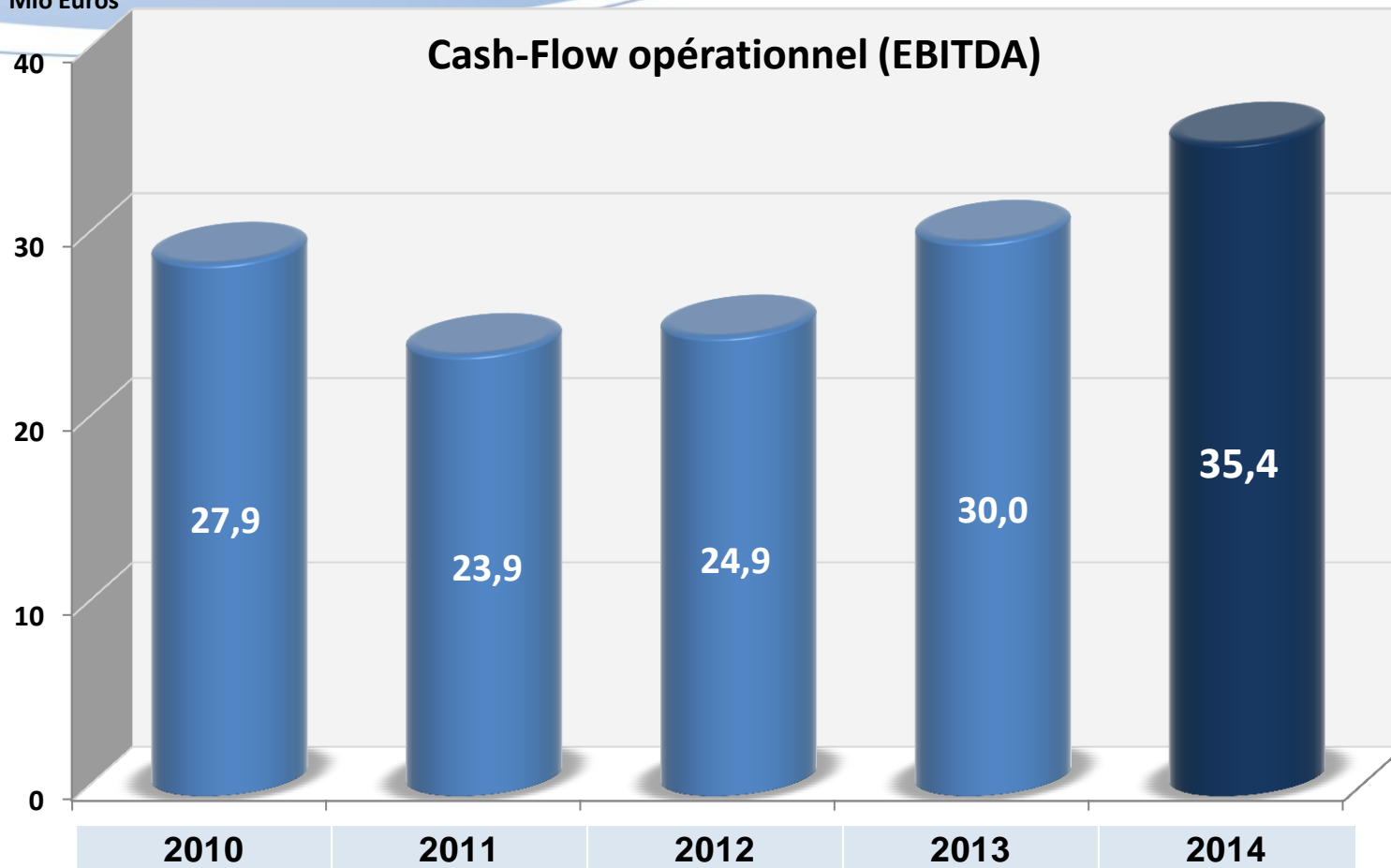
10,2%

Voornaamste variaties van het operationeel resultaat



Cash-flow opérationnel (EBITDA) de 35,4 Mio€ vs 30,0 Mio€ en 2013 (+17,7%)

Mio Euros



EBITDA (% vs A-1)

-11,0%

-17,1%

4,9%

19,8%

17,7%

EBITDA/CA

14,7%

12,1%

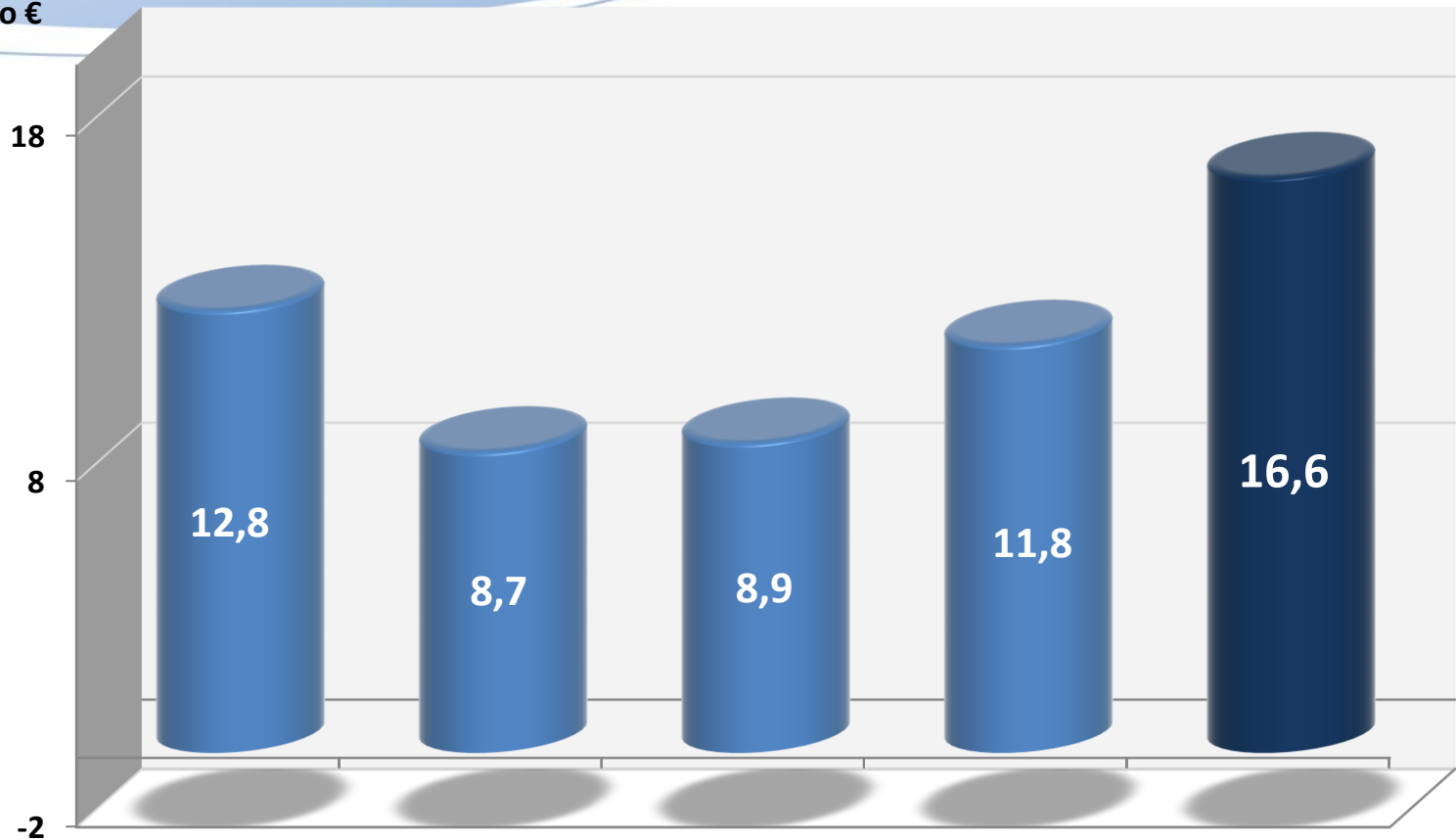
12,6%

14,3%

15,3%

Netto winst van 16,6 Mio€ vs 11,8 Mio€ in 2013, een groei van 41,2%

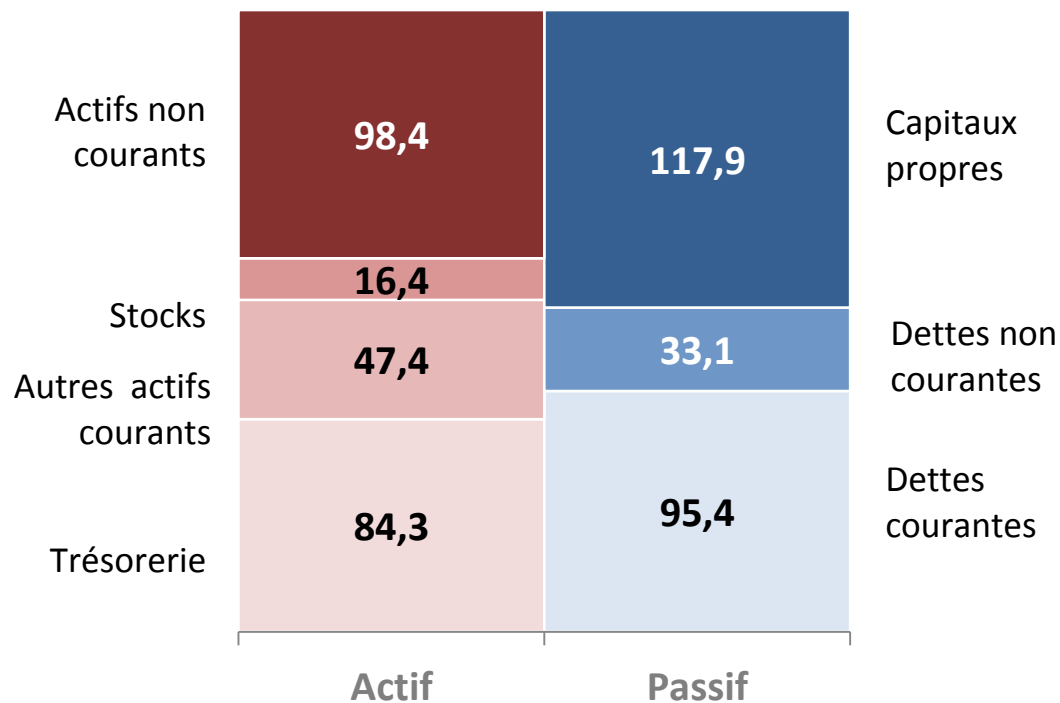
Mio €



| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|------------------------|--------|--------|------|-------|-------|
| Netto winst (% vs A-1) | -13,0% | -32,0% | 2,9% | 31,6% | 41,2% |
| Winst / aandeel | 3,08 | 2,10 | 2,16 | 2,84 | 4,00 |

Structure bilantaire saine de nature à garantir la stratégie de développement du Groupe

Bilan consolidé au 31/12/2014 (Mio€)



- ▶ Total Bilan = 246,4 Mio€
- ▶ Le ratio de solvabilité = 47,8%
- ▶ Dettes financières = 1,7 Mio€

Kasstroomoverzicht

| | |
|--|---------------|
| Winst van het boekjaar | 16.622 |
| Belastingen | 7.147 |
| Afschrijvingen | 11.906 |
| Diverse aanpassingen ("non cash items") | 2.962 |
| Bruto kasstromen uit de bedrijfsuitoefening | 38.637 |
| Wijzigingen in de behoefte van het werkkapitaal | 3.000 |
| Betaalde belastingen | -6.499 |
| Netto kasstromen uit de bedrijfsuitoefening | 35.138 |
| Investeringsactiviteiten | -11.019 |
| Financieringsactiviteiten | -3.903 |
| Netto toename in liquide middelen | 20.216 |
| Liquide middelen per 31/12/2011 | 64.031 |
| Omrekeningsverschillen | 37 |
| Liquide middelen per 31/12/2012 | 84.284 |

Spadel



Activiteiten – Activités 2015



EVOLUTION DES MARCHES (Q1, 2015)

| | Volume | Valeur |
|----------|--------|--------|
| Belgique | +0,4 % | +1,6 % |
| Pays-Bas | +8,2 % | +8,8 % |
| France | +2,5 % | +1,5 % |
| UK | NA | NA |

Fin mai 2015

**Volume total Groupe Spadel vs même
période (fin mai) 2014**

+ 1,8 %

SPA BRUISEND &... 2 nieuwe smaken



Groeiende markt
+ 30%



Zwarte bes & Grapefruit

Nieuwe categorie: Spa Benelux 5,3 mio liter in 2014

Spadel

SPA PETILLANT &



Spa Reine



Radiospot [FR](#) & [NL](#)



20 KM door Brussel



BEESPA



Belgische Energie-
en Milieuprijs

Ruches installées à BRU

**Prijs van de
Media**



- Nieuw logo
- Nieuwe etiketten
- Nieuwe verpakkingen
- Nieuwe campagne



Nieuwe televisiespot



FR



NL

WATTWILLER

Carola



De site Carola te Ribeauvillé werd als locatie gekozen voor de ondersteunende diensten van Spadel Frankrijk (Wattwiller en Carola).

Nieuwe 1 liter fles plat water



Wattwiller bruisend: Nieuwe verpakkingen



Campagne Carola: lokale roots



Carola
PUREMENT ALSACIENNE

Wattwiller...acties op de winkelvloer



NIEUW GAMMA ARO'S



CAMPAGNE ARO'S

100% naturel

0 sucre



Les Alsaciens

ont une dose de fantaisie

Leur Carola Citron aussi !



Carola
CITRON

Spadel

BRECON CARREG



THE NATURAL CHOICE

Jobs Motors Property Business Directory Family Notices Travel Dating Book an Ad Buy/Sell Buy a Photo Contact Us [How to use Outlook](#)

WalesOnline

HOME NEWS SPORT WHAT'S ON BUSINESS IN YOUR AREA BUY, SELL & TELL

Full Site Us: Facebook Twitter

Hot Topics: Letters Not on Book of the Year - Wales Cardiff ERM National Trust Wales Full Site Us: Facebook Twitter

Locked up: Meet the murderers, drug pushers and paedophiles put behind bars in June

There's posh! Katherine, Aled and Danielle at PM's party

Debra had double breast implants on the beach for the film

200 brides at the top of the PM party

How Aled and Danielle got the PM party

These are the faces of the spurned convicts convicted of serious offences and sent to jail in the last month.

1 hour ago

Rolf Harris guilty: 'That dirty old man groped me all day,' claims victim as police pledge to 'investigate allegations regardless of timeframe or those involved'

8 hours ago

The 56-year-old was sentenced to 12 months in prison at Southwark Crown Court of 12, with 40 days remaining for his sentence.

5 days ago

The Dan Lydiate interview: My struggles in France, Liam Williams' courageous apology and why I just love driving my JCB

1 hour ago

Gareth Griffiths caught an all-time low for Dan Lydiate who is still recovering from the devastating spinal injury he sustained with injury to the back of the spine.

1 hour ago

A huge body blow for Wales' music industry: The Welsh Music Foundation is to be disbanded

1 hour ago

The body that brought the World Music Expo Wales to Cardiff last year will now cease to operate following the Welsh Government's refusal to offer continued state funding.

1 hour ago

Walnut Tree named best restaurant in Wales and three others make UK's top 100

The Aberystwyth restaurant took the top honours in Wales at the annual National Restaurant Awards.

1 hour ago

Talented footballer died from meningitis on his 13th birthday after hospital gave his paracetamol instead of antibiotics, inquest told

Talented footballer Thomas Griffiths died in hospital with six symptoms of meningitis while on holiday in Wales.

1 hour ago

Wales Live

NSIC: Police in Porthcawl are appealing for information following a suspicious incident which occurred in Llanelli Place on Tuesday, June 24.

1 hour ago

POLICE: Labour is on course to lose the next election and Wales

1 hour ago

NSIC: Police in Porthcawl are appealing for information following a suspicious incident which occurred in Llanelli Place on Tuesday, June 24.

1 hour ago

Full breaking news free blog

Got a story?

Let us know what's happening near you...

1 hour ago



Spadel @ Social media

Carola
1 uur · 🌐

Le saviez-vous ? En 50 av JC, un village alsacien résiste encore et toujours à l'envahisseur : Ribeauvillé !
Vous voulez connaître leur secret ? 😊

LA POTION MAGIQUE DES ALSACIENS



Spadel

SPADEL @SPADELCOM · 5 juin
Spadel obtient Prix Média Belge Energie et Environnement
projet abeilles dans zone protection eaux Spa.
spadel.com/userfiles/pdf/...

🔄 1 ⭐ 1 ⋮

🐦 EN DIRECT DE TWITTER

👤 Suivre

Carola

Carola @EauCarola 34m
En 50 av JC, un village alsacien résiste encore et toujours à l'envahisseur : Ribeauvillé ! Leur secret ? :)
pic.twitter.com/5i5iQNb37R
🖼️ Afficher la Photo

🔄 ⭐



Bru
27 mei om 11:00 · 🌐

Een België zonder Bru is als een België zonder frieten of wafeltjes...
Wat is volgens jou nog 'typisch Belgisch'?



Brecon Carreg - Welsh Natural Mineral Water

12 maart · 🌐

Did you know that the human body is made up of 50-65% water?
As part of World Kidney Day, our advice for keeping kidneys tip-top, is to try and drink up to 2 litres of water a day.

<http://www.worldkidneyday.co.uk>



Spa Belgium
22 mei om 16:00 · 🌐

Maak er een bruisend weekend van! 😊



Weekend!



Spadel

40

Perspectives

- Poursuite des objectifs du Plan Stratégique 2015 tout en restant attentif à l'évolution des marchés...croissance durable et rentable
 - Investissement dans l'ensemble des marques
 - Réduction des coûts /excellence opérationnelle
 - Réduction empreinte CO₂
- Rénovation architecture marques Spa + nouvelle communication
- Automatisation des flux de stockages à Spa Monopole
- Investissements industriels pour alimenter innovation future

Bevestiging toename categorie natuurlijk mineraalwater: 4^{de} jaar op rij

Maar.....

- Sterke concurrentie distributiemerken en eersteprijsproducten blijft wegen
- Frankrijk: sterke promotionele druk concurrenten
- Probleem zwaarlijvigheid en obesitas, voornamelijk bij jongeren
- Projecten statiegeld in België: blikjes en kleine verpakkingen
- Kilometerheffing
- Potentiële concentratie in distributiesector

Merci pour votre attention
Dank voor uw aandacht