

1200 Brussel, 16 november 2015.

Aangetekend

Geachte Heer,

U zal ervan kennis genomen hebben dat de vennootschap Finances & Industries N.V. (hierna genaamd "de Bieder") een vrijwillig, voorwaardelijk openbaar overnamebod, in contanten, uitbrengt, eventueel gevolgd door een uitkoopbod, op alle aandelen van de vennootschap S.A. Spadel N.V. (hierna genaamd "SPADEL"), die niet reeds in het bezit zijn van de Bieder of van aan hem verbonden personen, tegen de prijs van 95 EUR per Aandeel (coupons n° 17 en volgende gehecht) (hierna genaamd "het Bod").

Deze brief vormt een reclame in de zin van artikel 31 § 1, van de wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen.

Deze brief wordt u gericht aangezien uit de gegevens vervat in het register van aandelen op naam van SPADEL, u een nominatieve aandeelhouder bent van SPADEL, houder in eigendom van 1.300 nominatieve aandelen van SPADEL.

Wij delen u de volgende informatie mede, onverminderd de Prospectus met betrekking tot het Bod die, namelijk, bij wijze van waarschuwing, het volgende preciseert:

"Aan de Aandeelhouders wordt gevraagd het hele Prospectus aandachtig te lezen en hun beslissing te baseren op hun eigen analyse van de bepalingen en voorwaarden van het Bod. Elke samenvatting of beschrijving in het Prospectus die betrekking heeft op wetsbepalingen, dient louter ter informatie en mag niet worden beschouwd als juridisch of fiscaal advies betreffende de interpretatie of de toepasselijkheid van de bewuste bepalingen. In geval van twijfel over de inhoud of de betekenis van de informatie in het Prospectus wordt aan de Aandeelhouders gevraagd een professioneel financieel en/of juridisch adviseur te raadplegen." (p. 3, punt 2.1).

Volgens het Prospectus (p. 47, punt 7.8.1. (b)), worden de nominatieve aandeelhouders verzocht deze brief bij het Aanvaardingsformulier te voegen, indien zij het Bod wensen te aanvaarden en hun Aandelen te verkopen.

### **Initiële Aanvaardingsperiode**

De Initiële aanvaardingsperiode loopt van 13 november 2015 tot 4 december 2015 om 16.00u CET.

### **Voorwaarden van het Bod**

Het bod is onderworpen aan de volgende cumulatieve voorwaarden:

- de Bieder houdt bij de afsluiting van het bod minstens 95% van de aandelen van SPADEL; en
- de slotkoers van de BEL20-index van de dag voor de aankondiging van de resultaten van de initiële aanvaardingsperiode van het Bod is niet meer dan 15% gedaald ten opzichte van de slotkoers van de BEL 20-index op 11 september 2015 (3434,17 punten).

De hierboven aangegeven voorwaarden zijn uitsluitend bedongen ten gunste van de Bieder, die zich het recht voorbehoudt om hieraan geheel of gedeeltelijk te verzaken. Indien niet voldaan is aan enige van de hoger vermelde voorwaarden, zal de Bieder zijn beslissing om al dan niet afstand te doen van de desbetreffende voorwaarde ten laatste bekendmaken op het moment waarop de resultaten van de Initiële Aanvaardingsperiode van het bod worden bekendgemaakt.

### **Uitkoopbod en schrapping**

*Vereenvoudigd uitkoopbod.* Indien (i) de Bieder en de personen die met de Bieder in onderling overleg handelen of geacht worden in onderling overleg te handelen met de Bieder, na het openbaar overnamebod (of de heropening ervan), ten minste 95% van het stemgerechtigd kapitaal en 95% van de effecten met stemrecht van SPADEL bezitten en (ii) indien de Bieder in het kader van het bod (of de heropening ervan) minstens 90%, heeft verworven van de aandelen waarop het Bod betrekking heeft, heeft de Bieder de intentie om over te gaan tot een vereenvoudigd uitkoopbod, overeenkomstig de artikelen 42 en 43 van het Koninklijk Besluit OOB, op alle Aandelen die nog niet in zijn bezit zijn of nog niet in het bezit zijn van personen die in onderling overleg handelen met de Bieder of geacht worden in onderling overleg te handelen met de Bieder.

Indien de Bieder tot een dergelijk uitkoopbod overgaat, hetgeen hij voornemens is te doen indien de voornoemde voorwaarden zijn vervuld, zal het bod worden heropend binnen de drie maanden na het einde van de Initiële Aanvaardingsperiode (of de eerste heropening hiervan) voor een periode van 15 Werkdagen. Deze heropening zal geschieden onder dezelfde voorwaarden als die van het Bod. Het uitbrengen van dit uitkoopbod en deze heropening zullen het voorwerp uitmaken van een voorafgaande aankondiging.

De Aandelen die bij het verstrijken van de aldus heropende Aanvaardingsperiode niet in het bezit zijn van de Bieder en niet in het bezit zijn van de personen die met de Bieder in onderling overleg handelen of geacht worden in onderling overleg te handelen met de Bieder, en die niet

zouden zijn ingebracht in het bod in het kader van deze heropening, zullen geacht worden van rechtswege aan de Bieder te zijn overgedragen. De noodzakelijke fondsen voor de betaling van de prijs van dergelijke overgedragen Aandelen zullen in bewaring worden gegeven bij de Deposito- en Consignatiekas ten voordele van hun vroegere eigenaars.

*Zelfstandig uitkoopbod.* Bij afwezigheid van een vereenvoudigd uitkoopbod overeenkomstig artikelen 42 en 43 van het Koninklijk Besluit OOB, houdt de Bieder zich het recht voor om, indien hij minstens 95% van de aandelen van SPADEL bezit, over te gaan tot een zelfstandig uitkoopbod, bij toepassing van het Koninklijk Besluit van 27 april 2007 op de openbare uitkoopbiedingen en van artikel 513 van het Wetboek van vennootschappen, op alle Aandelen die nog niet in zijn bezit zijn. De Bieder heeft niet de intentie om dit te onderwerpen aan voordeligere voorwaarden dan deze verbonden aan het publiek openbaar overnamebod, namelijk wat de prijs betreft.

Na afloop van een eventueel, vereenvoudigd of zelfstandig, uitkoopbod zal SPADEL niet langer worden beschouwd als een genoteerde vennootschap.

Indien niet voldaan is aan de voorwaarden voor het uitbrengen van een (vereenvoudigd of zelfstandig) uitkoopbod, houdt de Bieder zich het recht voor om de schrapping aan te vragen van de toelating van de aandelen van SPADEL tot de handel op Euronext Brussels. Indien een dergelijke schrapping wordt aangevraagd en door Euronext Brussels wordt aanvaard en als de FSMA zich hier niet tegen verzet, zal SPADEL niet langer worden beschouwd als een genoteerde vennootschap.

### **Praktische Informatie**

Het Prospectus en het Aanvaardingsformulier zijn kosteloos telefonisch verkrijgbaar via + 32 2 433 40 31 (Nederlands) of via + 32 2 433 40 32 (Frans). Een elektronische versie van het Prospectus is tevens beschikbaar op de volgende websites: [www.spadel.com/investor-relations](http://www.spadel.com/investor-relations) en van BNP Paribas Fortis SA/NV [www.bnpparibasfortis.be/sparenenbeleggen](http://www.bnpparibasfortis.be/sparenenbeleggen).

Een Nederlandstalige versie van het Prospectus en van het Aanvaardingsformulier zijn verkrijgbaar in elektronische versie op voormelde websites. In geval van afwijking tussen de Nederlandstalige versie en de officiële versie in het Frans heeft deze laatste voorrang. De Bieder heeft beide versies vergeleken en is verantwoordelijk voor de overeenstemming tussen beide versies.

### **Aanvaarding van het Bod**

De Aandeelhouders kunnen het Bod aanvaarden en hun Aandelen verkopen door het, als bijlage 1 gevoegd, Aanvaardingsformulier te vervolledigen, te ondertekenen en naar behoren en in dubbel in te dienen, en dit ten laatste op de laatste dag van de Initiële Aanvaardingsperiode, of, in voorkomend geval, van de aanvaardingsperiode die volgt op een heropening van het Bod.

Het naar behoren vervolledigd en ondertekend Aanvaardingsformulier kan kosteloos en rechtstreeks ingediend worden op de loketten van de Loketinstelling.

De Aandeelhouders kunnen ook hun aanvaarding rechtstreeks of onrechtstreeks laten registreren via elke andere financiële tussenpersoon. In dit geval worden de aandeelhouders uitgenodigd inlichtingen in te winnen over de extra kosten die dergelijke instellingen aan hen zouden kunnen aanrekenen en zijn gehouden alle extra kosten op zich te nemen die dergelijke instellingen zouden kunnen heffen.

Deze financiële tussenpersonen moeten zich, in voorkomend geval, houden aan het proces welke in het prospectus beschreven wordt.

#### **Intrekking van de aanvaarding van het Bod**

Overeenkomstig artikel 25, 1°, van het Koninklijk Besluit OOB kunnen de Aandeelhouders die, in het kader van het Bod, hun aanvaarding hebben gegeven die steeds intrekken tijdens de betrokken Aanvaardingsperiode.

Om geldig te zijn moet de intrekking van een aanvaarding rechtstreeks en schriftelijk worden aangemeld aan de financiële tussenpersoon bij wie de Aandeelhouder zijn Aanvaardingsformulier heeft ingediend, met vermelding van het aantal Aandelen waarvoor de aanvaarding wordt ingetrokken.

Indien de Aandeelhouder zijn intrekking aanmeldt aan een financiële tussenpersoon die niet de Loketbank is, is deze financiële tussenpersoon verantwoordelijk en is hij verplicht de Loketbank onverwijld kennis te geven van de intrekking. Deze kennisgeving aan de Loketbank moet uiterlijk worden gegeven op 4 December 2015 om 16:00 uur CET (voor de Initiële Aanvaardingsperiode) of, in voorkomend geval, op de datum die wordt vastgesteld in de betrokken kennisgeving en/of het betrokken persbericht.

#### **Definitie van de termen gebruikt in deze brief**

Behoudens wanneer anders aangeduid in deze brief, hebben de met een hoofdletter geschreven termen en uitdrukkingen dezelfde betekenis als diegene die eraan wordt gegeven in de sectie "Definities" van het Prospectus.

Hoogachtend,

Voor de Raad van Bestuur

Henri-Noël PAUWELS  
Secretaris Generaal

Didier DE SORGHIER  
Financieel Directeur

## Aanvaardingsformulier

Voor het vrijwillig openbaar overnamebod in contanten door de naamloze vennootschap Finances & Industries ('F&I') op alle aandelen uitgegeven door de naamloze vennootschap Société de Services, de Participations, de Direction et d'Élaboration, afgekort S.A. Spadel N.V. ('Spadel'), die niet in het bezit zijn van F&I en de met haar verbonden personen.

In tweevoud invullen en afgeven aan BNP Paribas Fortis SA/NV uiterlijk op 4 december 2015 of op de latere datum die wordt gepubliceerd, in geval van verlenging, om 16.00 uur (CET).

Per fax: 02 565 42 84

Per e-mail: [CFCM-ECM@bnpparibasfortis.com](mailto:CFCM-ECM@bnpparibasfortis.com)

Ik, ondergetekende, (naam, voornaam of handelsbenaming en vorm)

.....

Wonende te / met maatschappelijke zetel te (volledig adres)

.....

.....  
heb de mogelijkheid gekregen het bij dit document gevoegd prospectus (het 'Prospectus') te bestuderen, dat betrekking heeft op het vrijwillig openbaar overnamebod van F&I ('Openbaar overnamebod') op alle aandelen uitgegeven door Spadel die nog niet in het bezit zijn van F&I en de met haar verbonden personen (de 'Aandelen').

(i) Ik verbind me er onherroepelijk en onvoorwaardelijk toe, met als enig voorbehoud een geldige intrekking tijdens de aanvaardingsperiode (zoals beschreven in Afdeling 7.8 (a) van het Prospectus) en/of een tegenbod overeenkomstig de toepasbare bepalingen na de datum vermeld in dit Aanvaardingsformulier (zoals beschreven in Afdeling 7.8 (c) van het Prospectus), om te verkopen en over te dragen aan F&I, in ruil voor de betaling zoals bepaald in het Prospectus en overeenkomstig de voorwaarden van het Prospectus; de volgende Aandelen in het kader van het Openbaar overnamebod, waarvan ik alleen de volle eigendom heb en die ik bezit vrij van elke verpanding, zekerheid of andere belasting (zijn de Aandelen eigendom van twee of meer mede-eigenaars, dan moet ieder van hen hetzelfde Aanvaardingsformulier invullen en samen ondertekenen; zijn de Aandelen het voorwerp van vruchtgebruik, dan moeten de blote eigenaar en de vruchtgebruiker hetzelfde Aanvaardingsformulier invullen en ondertekenen; zijn de Aandelen in pand gegeven of verpand, dan moeten de eigenaar en de pandhouder of de begunstigde van een verpanding hetzelfde Aanvaardingsformulier invullen en ondertekenen, en moet de pandhouder of de begunstigde van een verpanding zijn pand of verpanding op de Aandelen uitdrukkelijk opheffen; zijn de Aandelen op welke wijze ook bezwaard of zijn de Aandelen het voorwerp van eender welk(e) ander(e) recht, titel, klacht of belang, dan moeten de begunstigten van een dergelijk(e) recht, titel, klacht of belang hetzelfde Aanvaardingsformulier samen invullen en ondertekenen en moeten alle begunstigten onherroepelijk en onvoorwaardelijk afstand doen van al die rechten, titels, klachten of belangen met betrekking tot deze Aandelen).

Aantal Aandelen van Spadel	Vorm
(hetzij voluit geschreven)	Op naam
(hetzij voluit geschreven)	Gedematerialiseerd

(ii) Ik geef hierbij de toelating aan .....(Loketbank of andere financiële tussenpersoon) om de voornoemde Aandelen in mijn naam over te dragen aan F&I;

(iii) indien de voornoemde Aandelen aandelen op naam zijn, vraag ik hierbij dat een vaststelling van de overdracht wordt ingeschreven in het register van de aandeelhouders van Spadel. Daartoe geef ik aan elke bestuurder van Spadel volmacht (met mogelijkheid van indeplaatsstelling) om deze verklaring in mijn naam en voor mijn rekening te tekenen; en

(iv) indien de voornoemde aandelen gedematerialiseerd zijn, geef ik hierbij aan de Loketbank de toelating om de voornoemde Aandelen in mijn naam aan F&I te verkopen.

Hierbij verklaar en garandeer ik bovendien:

(i) dat ik behoorlijk bevoegd ben om de voornoemde Aandelen over te dragen en dat alle daartoe vereiste toelatingen, formaliteiten of procedures behoorlijk werden verkregen, aanvaard, uitgevoerd en/of met succes werden gerealiseerd;

(ii) dat ik inlichtingen heb ingewonnen over de beperkingen die van toepassing zouden kunnen zijn op de terbeschikkingstelling van dit Prospectus aan mijzelf en/of op de aanvaarding van het Openbaar overnamebod door mijzelf in elk bevoegd rechtsgebied en ik bevestig dat ik me naar al die beperkingen heb geschikt;

(iii) dat ik handel hetzij (i) in eigen naam en voor eigen rekening of (ii) als gevolmachtigde voor een andere persoon, in welk geval ik verzeker dat ik beschik over een geldige volmacht of over een volmacht tot discretionaire belegging van de betrokkene;

(iv) dat ik akte neem van het feit dat, om geldig te zijn, dit Aanvaardingsformulier, behoorlijk ingevuld en getekend in twee exemplaren, evenals elke volmacht of elk ander document die (dat) vereist is, moeten worden afgegeven – door mijzelf, mijn agenten of door de financiële tussenpersonen die ik daartoe heb gemachtigd – tijdens de kantooruren en vóór 16.00 uur (tijd van Brussel) op 4 december 2015 of op de latere datum die zal worden gepubliceerd, in geval van verlenging of heropening van de Initiële aanvaardingsperiode, in een kantoor van de Loketbank;

(v) dat ik akte neem van het feit dat de aanvaarding van het Openbaar overnamebod geen kosten zal meebrengen voor de houders van Aandelen die hun Aandelen naar de Loketbank zullen brengen, dat de eventuele taks op de beursverrichtingen door F&I zal worden gedragen en dat ik alle overige kosten zal moeten dragen die andere financiële tussenpersonen op wie ik een beroep doe, zullen vorderen; en

(vi) dat ik alle informatie heb gekregen die noodzakelijk is om met kennis van zaken mijn beslissing te kunnen nemen met betrekking tot het Openbaar overnamebod.

Ik vraag hierbij dat de Biedprijs die overeenstemt met de voornoemde Aandelen op het krediet wordt gestort van mijn rekening

met .....

IBAN-code

en .....

BIC-code

die ik heb geopend bij de volgende bank:

en dit op de datum van betaling zoals bedoeld in Afdeling 7.8 (d) van het Prospectus.

De begrippen met een hoofdletter in dit Aanvaardingsformulier hebben, behoudens andersluidende bepaling, dezelfde betekenis als in het Prospectus.

In tweevoud ondertekend te (plaats) .....

op (datum) .....

-----  
Handtekening van de aanbrenger van Aandelen: Loketbank / Andere tussenpersoon – financiële instelling

(handtekening)

(naam, voornaam, handelsbenaming)

(handtekening)